

## (別添) 企業診断 評価シート

次のAからEの5項目について、5段階評価をする。

評価は、5・非常に良い、4・良い、3・普通、2・悪い、1・非常に悪いで採点する。

### A 社のトップポリシーとトップマネジメントは、明確になっているか

社会的会社の役割と進むべき方向が示され、かつ実践すべき方法がトップから社員に徹底されていること。

評価 5 4 3 2 1

寸評 \_\_\_\_\_

### B 4S管理は、全社一丸となって取り組み実践しているか

整理（不用品は職場に置かない）、整頓（使う順番に整列する）、清潔（衛生的環境）、清掃（床にゴミを落とさない、落ちていたら拾う）が徹底している。

評価 5 4 3 2 1

寸評 \_\_\_\_\_

### C 見える化 職場になっているか

Q（品質）、C（原価）、D（量・納期）、S（安全）、M（規律・意欲・活動）状況が従業員に伝わる様に工夫しているか。

評価 5 4 3 2 1

寸評 \_\_\_\_\_

### D 物の流れは効率化されているか（ジャストインタイムと機械化、自動化）

物（ワーク）は前後の工程が極力連結され、中間仕掛を少なくし運搬や取り置き作業のムダを省く工夫をしているか。

また工程間の遅れ、進み具合が顕在化し、前後工程の応援が出来る仕組みになっているか。

評価 5 4 3 2 1

寸評 \_\_\_\_\_

### E 作業の標準化とその遵守活動が出来ているか

製品ごとの、材料受け入れから製品完成まで、工程ごとに作業手順とサイクルタイムが標準化されているか。

作業手順には、100%良品保証（悪い物を受け取らない、つくらない、流さない）の要領が示されているか。また標準遵守のための教育訓練が行き届いているか。

評価 5 4 3 2 1

寸評 \_\_\_\_\_

### 総合評価

